

PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO PARA O EXERCÍCIO DE 2011

1.Introdução

Para cumprimento do disposto no artigo 27º da Lei 53-F/2006, de 29 de Dezembro, e no art.º 30º dos Estatutos da Empresa, vem o Conselho da Administração submeter à discussão e votação do Órgão da Tutela, em Assembleia, os Instrumentos de gestão previsional, previstos no artigo 40º daquele diploma, que incluem o Plano de actividades, o Orçamento anual de investimento, o Orçamento anual de exploração (orçamento corrente) desdobrado em orçamentos de proveitos e de custos, Orçamento de tesouraria (fluxos de caixa), Plano Financeiro e Balanço previsional.

2.Enquadramento do plano de actividades de 2011

As acções a desenvolver no exercício de 2011 visam garantir a qualidade dos serviços prestados e também aumentar e melhorar a capacidade de oferta da Lousada Séc. XXI, de forma a corresponder da melhor forma às solicitações que lhe são dirigidas e, ainda, de modo a que se dote a empresa de autonomia financeira, consagrada na Lei 53-F/2006, e a que se consiga o equilíbrio da exploração e financeiro.

3.Acções a desenvolver em 2011

3.1. Equilíbrio da Tesouraria e rentabilização dos recursos existentes:

Não se prevêem aumentos na tabela de preços, salvo se ocorrerem alterações à taxa do IVA, nem se espera qualquer crescimento na utilização das modalidades existentes, excepto para os serviços prestados pela "Climunde - Fisioterapia e Enfermagem, Lda.", especializada em hidroterapia, cujo aumento previsto é de 100% e na modalidade de Bodypower, onde se prevê que a utilização seja cerca do triplo da registada em 2010. Estes crescimentos previstos ascendem, em valores absolutos, a cerca de 1.400 euros.



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

*Assim
AN
ifuh*

Embora se preveja a introdução de uma nova modalidade, a saber: o kickboxing, não foram projectados quaisquer acréscimos de utilizações em 2011.

A empresa tem continuado a prestar uma atenção especial para com os cidadãos carenciados e para os adaptados, cuja procura tem aumentado consideravelmente.

Prevê-se um aumento na ordem dos 3% para os produtos vendidos no Bar e material de desporto e outros.

No total das vendas e das prestações de serviços o valor do aumento previsto é somente de 1.415 euros, sendo, portanto, inexpressivo.

As projecções para estes rendimentos assentaram num critério de prudência, face à situação económico-financeira que o país atravessa, pelo que a Administração, tendo sempre presente o carácter social que deve prestar à comunidade, considerou inapropriado qualquer aumento significativo da tabela de preços, o que iria contribuir para a desistência de muitos utentes e/ou a diminuição das frequências.

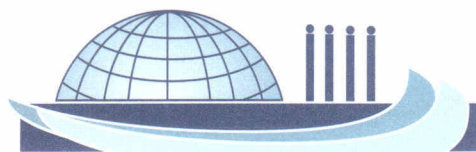
Assim, espera-se que, quer com esta medida quer com a introdução da nova modalidade acima referida não ocorram diminuições dos utentes durante 2011.

Procura-se, assim, um incentivo à procura, que seria contrariado caso fossem praticados ajustamentos aos preços.

Nos custos com o pessoal está prevista a contratação de 2 novos funcionários, com a correspondente diminuição de custos com os honorários dos professores independentes. Para além da actualização para o salário mínimo nacional referente a 8 colaboradores, aumento que ascende a 79,50 € mensais, não foram estimados quaisquer outros aumentos para o corrente ano.

A Administração da Lousada Séc. XXI baseou os pressupostos para o Orçamento de 2011, nos termos e condições que a seguir se mencionam, na estratégia definida desde a sua constituição e seguida nos exercícios anteriores. Assim, o objectivo primordial continua a ser o equilíbrio das suas contas de exploração e da sua tesouraria, nunca subvertendo o carácter público e social no âmbito do qual a sua estrutura foi criada.

A política de preços praticada pela empresa, orientada genericamente, e por força estatutária, pela entidade detentora do capital social – o Município de Lousada – implica que os proveitos gerados pela actividade não se mostram suficientes para cobrir a totalidade dos custos necessários para a sua



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Alouca
AV
efh

prestação, tendo também em consideração o apoio dado a actividades competitivas de interesse social.

Para o equilíbrio da tesouraria, aspecto fundamental para o bom funcionamento das diversas actividades, prevê-se um apoio financeiro a ser concedido pela Tutela sob a forma de subsídio à exploração.

De acordo com os pressupostos assumidos, o valor previsto das receitas não variará significativamente, dado não se praticará qualquer aumento dos preços, nem se projectando aumentos para os alugueres dos espaços.

Relativamente à tarifa para as escolas municipais, não se prevê qualquer aumento para 2011.

Mantém-se a impossibilidade de cobrir todos os custos fixos relacionados com as amortizações, que foram previstas às taxas normais, pelo que haverá necessidade deste défice ser considerado pela Tutela, nos termos e para os efeitos previstos do artigo 31º da Lei 53-F/2006. As amortizações são o reflexo do desgaste anual da estrutura da empresa e dos seus equipamentos que, se não forem substituídos ou convenientemente mantidos e reparados, impossibilitam a continuidade da qualidade dos serviços que se tem vindo a praticar, e a perda económica que provocam diminui os capitais próprios da empresa.

Nos Fornecimentos e Serviços Externos manteve-se a estrutura actual de gastos, prevendo-se aumentos na ordem dos 3% (taxa de inflação prevista para o corrente ano), excepto para as rubricas de electricidade, onde se prevê um aumento de preço de 4% e para o gás e os combustíveis para os quais se prevê um aumento de preço de 5%, numa óptica de prudência. Relativamente aos honorários dos professores em regime independente prevê-se uma diminuição de cerca de 8% comparativamente aos valores registados em 2010.

3.2. Investimento

O **total dos investimentos** previstos ascende a **514.870 Euros**, distribuídos pelas seguintes áreas:

Piscina:

Instalação de Painéis Solares (a)
Material diverso

382.000 Euros
1.000 Euros
TOTAL 383.000 Euros

3



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Alcance
[Signature]

(a)- Investimento a ser efectuado no âmbito de candidatura a apresentar ao Eixo Prioritário 1 – Competitividade, Inovação e Conhecimento do Programa Operacional da Região Norte – o Novo Norte, sendo que o incentivo a fundo perdido será de 70% do seu valor.

O valor deste investimento inclui o caderno de encargos e as obras necessárias na casa das máquinas para permitir a obtenção do certificado requerido na candidatura. A apresentação da presente candidatura implica que os Edifícios que compõem o Complexo não possam ser transferidos para a posse do Município, conforme vem sendo estudado, durante um prazo nunca inferior a um ano.

Ginásio:

Máquina de gémeos	2.500 Euros
Máquina de abdominais peso livre Ref. W.HP	2.000 Euros
Halteres discos goma de 40 Kg	300 Euros
2 STEX Cicloergómetro vertical 8020 U	4.000 Euros
7 Star Bike - Roda fixa (novo modelo)	6.200 Euros
2 Crosstrainer T3 Elliptical	5.790 Euros
5 Trampolins "Trimplin Sport"	600 Euros
2 Remos "Concept II" modelo D C/ PM 3	2.200 Euros
20 Caneleiras	600 Euros
7 Step Reebok	490 Euros
10 Bandas elásticas	400 Euros
5 Box Trainer	1.500 Euros
4 Plataformas vibratórias 1000 W	1.600 Euros
TOTAL	28.180 Euros

Casa das Máquinas:

Mudar areia dos filtros	10.000 Euros
1 Motor c/ Pré-filtro para circulação de água para piscina exterior	2.500 Euros
1 Gerador de Calor para Banho Turco	3.000 Euros
1 Calorífico para Sauna	1.500 Euros
2 controladores de temperatura para balneários e recepção	1.800 Euros
Revisão e colocação de novos parafusos na cobertura da nave	15.000 Euros
Novos caixilhos para manta filtrante para desumidificadores e utas	1.500 Euros
4 bombas doseadoras	3.000 Euros
Revisão geral do circuito fechado	10.000 Euros
3 permutadores de calor ARSOPI	1.000 Euros
2 bombas circuladoras PC 1035	500 Euros
2 bombas circuladoras PC 1065	600 Euros



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Alameda
Final

3 bombas circuladoras FB 100 XL	1.000 Euros
1 aspirador para a piscina	700 Euros
1 aspirador para o interior	250 Euros
5 Rolos de manta filtrante	900 Euros
Arrecadação Exterior	2.500 Euros
Armaduras Eléctricas	500 Euros
Substituição das molas que suportam os projectores	600 Euros
1 Máquina de cortar relva profissional	1.200 Euros
Manutenção do Edifício	5.000 Euros
Alteração do circuito dos filtros das Piscinas interiores	13.000 Euros
Substituição das 8 válvulas de retenção para piscina interior e exterior	1.800 Euros
Revisão geral aos suportes da galeria técnica	1.000 Euros
Difusores interiores dos filtros para a piscina interior pequena	1.500 Euros
1 colector em PVC para a piscina interior grande	6.000 Euros
Instalação para abastecimento de gás natural PRM Linha Dupla	13.640 Euros
TOTAL	99.990 Euros

Equipamento Administrativo

3 computadores Tsunami	2.700 Euros
1 LCD	1.000 Euros
TOTAL	3.700 Euros

4.Otimização e cedência de Instalações

Renova-se o pedido efectuado no orçamento elaborado para o exercício anterior, no sentido de ser dado apoio aos colaboradores directos, nas actividades disponibilizadas.

A Administração deseja continuar a conceder e ampliar, dentro das suas possibilidades, o apoio a colectividades do concelho em períodos livres ou de maior disponibilidade, na linha do que vem sendo praticado em anos anteriores.



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Alves
Am
João

5. Orçamento para o exercício de 2011

5.1. Princípios orientadores

Os orçamentos, corrente e de investimentos, reflectem a implementação do plano de actividades apresentado, e foram elaborados tendo como objectivo principal o equilíbrio da tesouraria relevando, como tem acontecido em exercícios anteriores, o equilíbrio de exploração para segundo plano.

5.2. Pressupostos

São as seguintes as premissas de execução do presente trabalho:

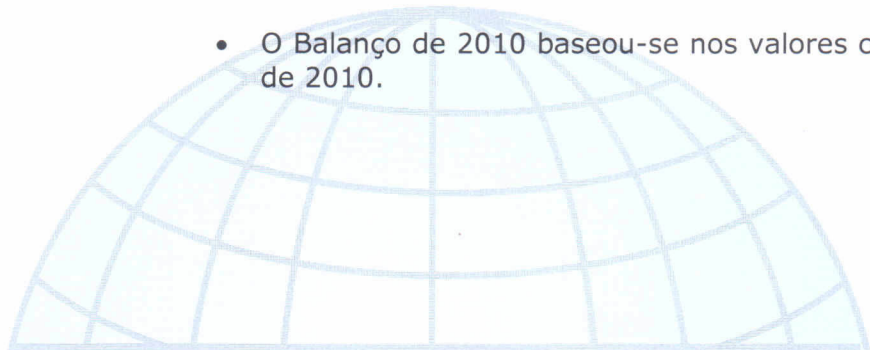
5.2.1. Exercício de 2010:

O plano de actividades, orçamento de tesouraria e demais demonstrações que compõem os instrumentos de gestão previsional para 2011, só agora são apresentados pela Administração, pelo facto de a Empresa se ter confrontado com a necessidade de solicitar o estudo por parte dos serviços jurídicos sobre qual a melhor forma de o Município de Lousada contribuir para o relativo equilíbrio de tesouraria, na medida em que a contribuição que vinha sendo atribuída como subsídio à exploração, estava a levantar problemas perante a Administração Fiscal em termos de IVA, conforme relatado no Relatório de Gestão de 2010.

No entanto, perante o ofício datado de 11 de Maio 2011 da Direcção de Finanças do Porto que revogou o acto impugnado relativo ao IVA de 2008 e 2009, a Empresa já não se vê confrontada com esse constrangimento, pelo que, apresenta agora os instrumentos de gestão previsional à Câmara Municipal.

Deste modo, e já se encontrando fechadas as contas de 2010:

- A Demonstração dos resultados apresentada é a real, não havendo, portanto, quaisquer projecções para 2010.
- O Balanço de 2010 baseou-se nos valores contabilísticos reais e finais de 2010.



5.2.2. Exercício de 2011:

Todos os elementos apresentados foram projectados com base no exercício de 2010 e considerando uma taxa de inflação esperada de 3%, excepto nos seguintes casos:

- As Vendas e Prestações de Serviços apresentam um crescimento residual, registando-se um aumento somente de 1.414 euros.;
- O Subsídio à Exploração previsto, no valor de 150.000 euros tem como objectivo melhorar a posição económica da empresa, mediante a cobertura do deficit da tesouraria, visando o seu equilíbrio, registando um aumento, face ao ano anterior, de 12.500 euros.
- Os Outros Rendimentos e Ganhos previstos correspondem a Subsídios ao Investimento, que foram calculados tendo em conta a continuação da amortização dos investimentos efectuados anteriormente (à mesma taxa média de 2010: 4,55%) e a amortização dos investimentos previstos para 2011 (à taxa de 5% para as obras na piscina, de 7,14% para os painéis solares, de 33,33% para os computador e de 12,5% para o restante equipamento).
- Os Custos com Pessoal registaram somente a actualização para o salário mínimo nacional, aplicável a 8 colaboradores. No entanto, em meados de 2010, na sequência da saída de um colaborador, admitiu-se um outro, que, contudo, auferia uma remuneração inferior. Por outro lado, prevê-se a admissão a partir de Setembro de 2011 de 2 novos professores que anteriormente estavam a prestar serviços em regime de trabalhadores independentes. Deste modo, prevê uma diminuição destes custos em cerca de 0,3%.
- Os Fornecimentos e Serviços Externos foram, na sua generalidade, actualizados à taxa de 3 %, excepto para as rubricas de gás, de combustíveis e de electricidade que foram actualizadas à taxa de 5% para as duas primeiras e de 4% para a electricidade.

Relativamente à rubrica de honorários, referentes aos professores que trabalham em regime independente, a Administração, confrontada com a necessidade de reduzir alguns dos custos onde pode ter algum poder de negociação, diminuiu, em Fevereiro de 2011, o valor a pagar por hora para a maioria das modalidades, tendo-se registado as seguintes diminuições dos custos por hora: indoorcycling e hidrobike que diminuíram em 10% à hora; aeróbica, dança variada, jump e bodypower que diminuíram em 12,54% à



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Alves
Am
Pinh

hora; natação que diminuiu 10,91% à hora; hidroginástica e hidroterapia que diminuiram 11,76% à hora.

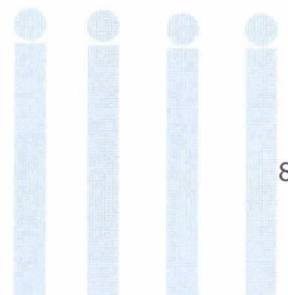
Na sequência desta medida e pela transferência de 2 destes professores para os quadros da empresa, conforme já referido acima, prevê-se uma diminuição destes custos em cerca de 8%.

Considerando os custos com o pessoal em sentido lato, quer com os funcionários do quadro da empresa quer com os professores em regime de trabalho independente, os gastos totais previstos para esta rubrica diminuiram em cerca de 2,6%.

Não foram consideradas quaisquer poupanças nas fontes de energia tradicionais, decorrentes da instalação dos painéis solares e da instalação para o abastecimento de gás natural, porque, mesmo que a candidatura seja apresentada em breve, não se prevê que a obra fica terminada em 2011, nem se prevê que a instalação para o abastecimento de gás natural esteja operacional no decorrer de 2011.

- Os Impostos foram actualizados à taxa de 3%, excepto para o valor do IMI do ano de 2011 que se manteve no mesmo valor verificado em 2010 e que se situa em 13.184 euros.
- As amortizações foram calculadas às taxas utilizadas pela Empresa o que inclui o Imobilizado contabilizado até 2010 e os investimentos previstos para 2011.
- Dos investimentos previstos, o valor de 247.470 Euros será adquirido mediante subsídio ao investimento a receber da Câmara Municipal, sendo que os restantes 267.400 euros correspondem ao incentivo a ser concedido a fundo perdido na candidatura que se prevê apresentar no âmbito do Eixo Prioritário 1 – o Novo Norte.

O presente orçamento foi preparado e apresentado nos termos e para os efeitos previstos na Lei-53-F/2006, de 29 de Dezembro – regime jurídico do sector empresarial local.



8



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

5.3. Orçamento de investimento

Prevêem-se os seguintes investimentos (Euros):

a) Piscina	383.000
b) Ginásio	28.180
c) Casa das Máquinas	99.990
f) Equip. Administrativo	3.700

6. Anexos

Orçamento anual de investimentos;
Orçamento anual de exploração, desdobrado em orçamento de proveitos e
Orçamento de custos;
Orçamento anual de tesouraria (fluxos de caixa);
Balanço previsional;
Plano Financeiro.

Lousada, 11 de Julho de 2011

O Conselho de Administração





LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Aloce
Am
ful

ANEXOS



10



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Handwritten signature: H. H. H. H.

Lousada Séc. XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, EM

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO

(Em euros)

Conta SNC	Descrição	Previsão 31-Dez-10	Previsão 2011
4	IMOBILIZADO BRUTO	4.323.175,18	514.870,00
43	ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	4.299.500,29	514.870,00
431	Terrenos e recursos naturais	656.916,83	
43101	Terrenos e recursos naturais	656.916,83	
432	Edifícios e o/ construções	3.277.322,74	
43201	Complexo piscinas municipais	3.239.516,42	383.000,00
43202	Reparações em equipamentos	7.421,27	
43203	Instalações Eléctricas	3.787,03	
43204	Depósito de Água	12.513,97	
43205	Piscinas	4.258,84	0,00
43206	Obras Sauna	540,37	
43207	Obras-Casa das Máquinas	1.974,15	
43208	Obras-Sala Indoor	259,67	
43209	Obras Balneários F/M	147,53	
43210	Balneário Deficientes	5.813,59	
43211	Cobertura alumínio	1.089,90	
433	Equipamento básico	222.432,11	128.170,00
43301	Material de aeróbica	28.023,09	
43302	Material de musculação	123.285,31	
43303	Material de som	5.649,83	
43304	Material de natação	18.796,92	
43305	Equipamento electrónico	6.614,58	
43306	Cabine turco	9.875,52	
43307	Solarium	4.190,03	
43308	Cobertura isotérmica piscina	6.180,10	
43309	Reparações em equipamentos	3.292,86	
43310	Equipamento ar condicionado	495,24	
43312	Tapete Balneário	5.519,39	
43313	Máquina Lavar Vanguard	1.309,99	
43314	Aspirador	859,94	
43315	Máq Lavar/Aspirar	4.980,00	
43317	Bombas Circuladoras	1.291,31	
43319	Detector de Incêndio	1.771,40	
43320	Secador de Cabelo	296,60	
434	Equipamento de Transporte	25.533,00	
435	Equipamento administrativo	109.286,53	3.700,00
43501	Equipamento informático c/ acessórios	62.159,59	
43502	Material de escritório	4.012,74	3.700,00
43503	Mobiliário	28.295,24	
43504	Software	7.342,98	
43505	Placa RDIS	370,43	
43506	Fotocopiador	1.246,99	
43507	Central Telefonica	465,25	
43508	Projector+Tele	330,50	
43509	Telemóvel	41,54	
43511	Vitrinas	385,00	
43512	Instalª Eléctrica + Switch 24 Portas	4.636,27	
437	Outros Activos Fixos Tangíveis	8.009,08	
4371	Ferramentas e utensílios	356,39	
437901	Material de decoração	66,08	
437902	Manutenção do relvado	5.019,90	
43790301	Estrutura Metálico p/Bicicletas e Cinzeiros	2.566,71	
44	ACTIVOS INTANGÍVEIS	4.854,89	
443	Programas de computador	4.854,89	
45	INVESTIMENTOS EM CURSO	18.820,00	
4536	Activos Fixos Tang.em Curso-Sist.Energ.Sus	18.820,00	



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, EM

Morece
for
Yuli

ORÇAMENTO CORRENTE

593: Subsídios ao investimento

Valores a receber:

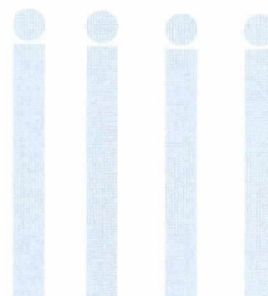
(Em euros)

Conta SNC	Descrição	Estimado 2010	Previsão 2011
593	Subsídios	140.656,29	626.550,86
59311	Câmara Municipal de Lousada	140.656,29	359.150,86
59312	QREN		267.400,00

Amortização anual:

(Em euros)

Conta SNC	Descrição	Estimado 2010	Previsão 2011
593	Subsídios	28.975,43	62.064,36
59311	Câmara Municipal de Lousada	28.975,43	42.972,00
59312	QREN		19.092,36





LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, EM

ORÇAMENTO CORRENTE

Z1 e Z2 - Vendas e Prestação de serviços (desenvolvim)		(Em euros)	
Conta SNC	Descrição	Estimado 2010	Previsão 2011
71	Vendas	32.308,52	33.275,21
711	Mercadorias	32.308,52	33.275,21
7111	Mercado Nacional	32.308,52	33.275,21
71111	Sujeitas a Iva	32.308,52	33.275,21
711112	Taxa Intermédia	30.447,67	31.361,10
711114	Material Desportivo - Taxa Normal	1.203,34	1.239,44
711115	Toalhas Lousada Sec XXI - Taxa Normal	11,56	11,91
711116	Fraldas descartáveis	2,49	0,00
711117	T-Shirts	43,33	44,63
711121	Aloquetes	600,13	618,13

Conta SNC	Descrição	Estimado 2010	Previsão 2011
72	Prestação de Serviços	684.218,92	684.667,09
721	Prestação de Serviços	684.218,92	684.667,09
7211	Mercado Nacional	684.218,92	684.667,09
72111	Sujeitas a Iva	684.218,92	684.667,09
721113	Taxa Normal	684.218,92	684.667,09
72111301	Natação Adultos 1 vez semana	9.818,26	9.818,26
72111302	Natação Adultos 2 vezes semana	42.248,31	42.248,31
72111303	Banho livre adultos	49.585,87	49.585,87
72111304	Banho livre crianças	17.103,29	17.103,29
72111305	Banho livre reformados	1.478,87	1.478,87
72111306	Banho livre município	8,20	8,20
72111307	Natação para bebés	3.759,43	3.759,43
72111308	Natação para crianças 1 vez semana	12.153,18	12.153,18
72111309	Natação para crianças 2 vezes semana	27.162,14	27.162,14
72111310	Aeróbica 1 vez semana	2.938,35	2.938,35
72111311	Aeróbica 2 vezes semana	8.277,47	8.277,47
72111312	Aeróbica 3 vezes semana	611,05	611,05
72111313	Aeróbica livre	990,46	990,46
72111315	Musculacao 1 vez semana com piscina	1.176,12	1.176,12
72111316	Musculacao 2 vezes semana com piscina	3.845,27	3.845,27
72111317	Musculacao 3 vezes semana com piscina	3.540,66	3.540,66
72111318	Musculacao livre	8.266,40	8.266,40
72111319	Musculacao 1 vez semana sem piscina	7.207,76	7.207,76
72111320	Musculacao 2 vezes semana sem piscina	22.972,42	22.972,42
72111321	Musculacao 3 vezes semana sem piscina	12.549,59	12.549,59
72111322	Musculação Município	18,48	18,48
72111323	Sauna, jacuzzi e banho turco	11.864,89	11.864,89
72111324	Sauna, jacuzzi e banho turco município	3,41	3,41
72111325	Cartão Seculo XXI Manhã	23.838,64	23.838,64
72111326	Cartão Seculo XXI Tarde	16.860,57	16.860,57
72111327	Cartão Seculo XXI Todo o Dia	144,57	144,57
72111328	Hidroginástica 1 vez por semana	8.392,38	8.392,38
72111329	Hidroginástica 2 vezes por semana	23.744,85	23.744,85
72111330	Hidroginástica livre	498,38	498,38
72111331	Hidroginástica município	3,08	3,08
72111332	Fit-dance 1 vez por semana	1.253,36	1.253,36
72111333	Hip-hop 1 vez por semana	2.201,06	2.201,06
72111340	Ténis de manhã	235,36	235,36
72111341	Ténis de tarde	723,63	723,63
72111342	Ténis de manhã município	8,40	8,40
72111344	Ténis de tarde município	17,40	17,40
72111345	Ténis 4 pessoas	28,05	28,05
72111348	Férias desportivas	3.970,19	3.970,19
72111349	Mensalidade para professores	161,09	161,09
72111352	Natação Escolas Privadas	1.309,04	1.309,04
72111353	Natação Escolas Município	221.130,00	221.130,00
72111355	Natação Mensalidades Hospitais	1.472,70	1.472,70
72111356	Taxa de inscrição	19.191,34	19.191,34
72111359	Facturação utilização da piscina	26.624,83	26.624,83
72111360	Aluquer sala dança salão/ voça	1.888,20	1.888,20
72111361	Aerokids 1 vez por semana	10,00	10,00
72111362	Chave 2ª via	0,00	0,00
72111363	Cartão 2ª Via	0,00	0,00
72111364	Publicidade	0,00	0,00
72111365	Competição e Polo	89,43	89,43
72111367	Aluquer Court Tennis	-1.544,22	-1.544,22
72111368	Especialização Mensalidades	910,53	910,53
72111371	Hidroterapia	3.179,49	3.179,49
72111372	Hidroterapia 2 vezes por semana	2.034,17	2.034,17
72111373	Hidroterapia 3 vezes por semana	2.736,64	2.736,64
72111375	Hidroginástica 3 vezes por semana	1.332,93	1.332,93
72111376	Hidroginástica 4 vezes por semana	972,64	972,64
72111377	Hidroginástica 5 vezes por semana	596,29	596,29
72111378	Natação bebés 2 vezes por semana	743,76	743,76
72111379	Aluquer sala esteticista	2.168,93	2.168,93
72111380	Dance Variada 1 vez por semana	2.066,12	2.066,12
72111381	Aluquer Bar Exterior	695,46	695,46
72111382	Indoorcycling livre	1.381,76	1.381,76
72111383	Indoorcycling 1 vez por semana	5.419,11	5.419,11
72111384	Indoorcycling 2 vezes por semana	8,42	8,42
72111385	Mix Hio 2 vezes por semana	1.984,02	1.984,02
72111386	Dance Variada 2 vezes por semana	499,70	499,70
72111387	Mensalid. Nat. Livre 1 vez por semana	1.888,89	1.888,89
72111388	Mensalid. Nat. Livre 2 vezes por semana	440,96	440,96
72111389	Dance Variada 3 vezes por semana	571,65	571,65
72111391	Indoorcycling 3 vezes por semana	0,00	0,00
72111393	Formação Deepwater	12.513,32	12.513,32
72111394	Natação Pura	9.864,09	9.864,09
72111395	Polo Aquático	1.915,75	1.915,75
72111396	Mini Polo	207,53	207,53
72111397	Acesso Verão-Atletas	294,51	294,51
72111399	Hidroterapia Individual	6.856,42	6.856,42
72111400	Dança Salão	770,32	770,32
72111401	Jump 1 vez por semana	1.728,80	1.728,80
72111402	Jump 2 vezes por semana	33,34	33,34
72111403	Massagem Relax 1 x	75,00	75,00
72111404	Massagem Relax 2 x	62,50	62,50
72111405	Massagem Relax 3 x	637,50	637,50
72111406	Massagem Relax 4 x	31,25	31,25
72111409	Massagem Terapeutica 3 x	287,50	287,50
72111410	Massagem Terapeutica 4 x	36,67	36,67
72111411	Massagem Anti-Celulite	0,00	0,00
72111412	Massagem Pós-Desportiva	221,12	221,12
72111413	Hidrobike Livre	1.286,54	1.286,54
72111414	Hidrobike 1 x semana	1.399,05	1.399,05
72111415	Hidrobike 2 x semana	20,44	20,44
72111416	Hidrobike 3 x semana	1.046,68	1.046,68
72111417	Body Power	1.146,39	2.292,78
72111418	CL-Hidroterapia 1 x sem	228,57	228,57
72111419	CL-Curso Preparação parto	361,24	361,24
72111420	Natação Sincronizada-1 x sem	454,72	454,72
72111421	Natação Sincronizada-2 x sem	125,45	376,35
72111422	Body Power-2 x sem	3.179,58	3.179,58
72111423	Aulas Natacao-1 x sem	9.851,48	9.851,48
72111424	Aulas Natacao-2 x sem	64,82	64,82
72111425	Jump Livre	44,66	44,66
72111426	Body Power Livre	0,00	214,64
72111428	Indoorcycling 3 vezes por semana		
TOTAL		716.527,44	717.942,30



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, EM

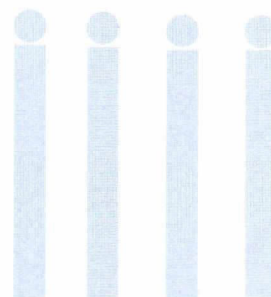
Alcance
Am
ganh

ORÇAMENTO CORRENTE

78: Outros rendimentos e ganhos (desenvolvimento)

(Em euros)

Conta SNC	Descrição	Estimado 2010	Previsão 2011
78	Outros Rendimentos e Ganhos	31.546,03	62.064,36
788	Outros Rendimentos e Ganhos	31.546,03	62.064,36
7881	Correcções relativas a períodos anter.	53,52	
7883	Imputação de subsídios para investi	28.975,43	62.064,36
78884	Outros não especificados	2.517,08	
7888401	Donativos	1.000,00	
7888402	Arredondamentos	92,95	
7888403	Outros	1.176,05	
7888408	SUBS.DESLOC.JOGOS POLO	248,08	





LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, EM

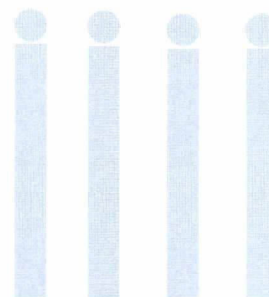
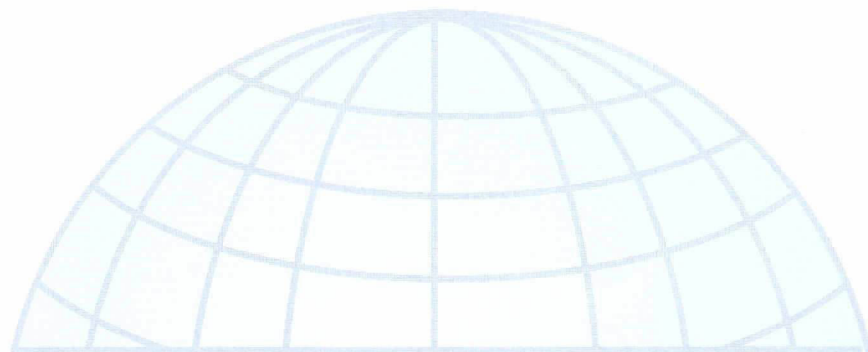
Alameda
Alameda

ORÇAMENTO CORRENTE

75: Subsídios à exploração (desenvolvimento)

(Em euros)

Conta SNC	Descrição	Estimado 2010	Previsão 2011
75	Subsídios à exploração	137.500,00	150.000,00
751	Do Estado e o/ entes públicos	137.500,00	150.000,00
75101	Câmara Municipal de Lousada	137.500,00	150.000,00





LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, E M

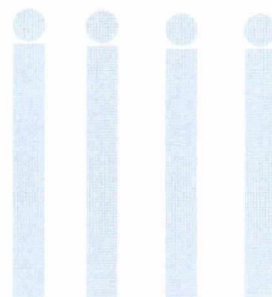
Alonso
Alonso

ORÇAMENTO CORRENTE

61 : Consumo de Mercadorias (desenvolvimento)

(Em euros)

Conta SNC	Descrição	Setembro 10	Estimado 2010	Previsão 2011
611	Mercadorias	14.344,30	19.336,48	19.916,57





LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Alameda
for
fair

Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, EM

ORÇAMENTO CORRENTE

62: Fornecimentos e serviços externos (desenvolvimento).

(Em euros)

Conta SNC	Descrição	Estimado 2010	Previsão 2011
62	Fornecimentos e Serviços Externos	445.050,96	454.256,21
622	Serviços Especializados	208.228,57	204.327,33
622101	Trabalhos Especializados-IVA Dedutível	29.309,47	31.038,75
62210101	Contabilidade	6.732,75	7.784,73
62210102	Assistência Técnica	4.082,59	4.205,07
62210104	Tratamento Relvado	4.788,48	4.932,13
62210105	Outros Trabalhos Especializados	4.718,53	4.860,09
62210106	Revisão Contas	7.417,12	7.639,63
62210107	Análises Microbiológicas	1.570,00	1.617,10
622103	Trabalhos Especializados-IVA isento	1.311,25	5.800,00
62210303	Tratamento e Cursos Climunde	991,25	4.200,00
62210304	Tratamento Fisiot.Climunde-Atletas	320,00	1.600,00
622104	Tratamento da água da piscina	7.692,82	7.923,60
6222	Publicidade e Propaganda	975,37	1.004,63
6223	Vigilância e Segurança	175,87	181,15
6224	Honorários	138.173,28	126.759,66
6224005	Olga Juliana	493,90	0,00
6224015	Carlos Soares	12.779,48	10.450,00
6224029	Susana Ferreira		652,00
6224031	Joaquim Silva	15.603,75	17.320,16
6224039	Mário Teixeira	5.952,41	11.000,00
6224045	Joana Ferreira	4.908,57	4.070,00
6224047	Sérgio Moreira	840,00	0,00
6224053	João Miguel O. Soares	9.600,00	6.300,00
6224056	Alvaro Ferreira	5.280,24	4.675,00
6224058	Filipa Carvalho	2.532,36	2.940,00
6224061	Carla Matos	4.822,26	4.730,00
6224064	Ana Sofia Silva	2.945,44	1.820,00
6224068	Nelson Aguiar	3.669,78	2.200,00
6224077	Virgínia Pereira	5.764,22	1.860,00
6224078	Magno Andrade	2.210,10	2.380,00
6224083	Paulo Moreira	4.035,18	2.730,00
6224093	Sonia Ribeiro	6.251,62	6.860,00
6224101	Yoan Teixeira	165,00	0,00
6224102	David S.F.Moreira	4.658,62	1.300,00
6224104	Ana Sofia Montenegro Coelho	2.400,00	0,00
6224105	Marisa Alexandra Lourenço Gonçalves	1.335,00	133,50
6224106	João Carlos Pinheiro Mendes	4.432,63	5.500,00
6224107	Joana Fiipa Caldas	8.465,69	8.260,00
6224108	Liliana Ferreira Alves	6.759,34	5.320,00
6224109	Ana Luísa Ferreira-Notária	35,00	40,00
6224112	Pedro L. C. Faria	6.106,00	3.280,00
6224115	Carlos Belmiro Ribeiro	3.840,00	3.840,00
6224116	Nuno M.R.Machado	2.565,00	3.740,00
6224117	Vania M.S.Moura	3.676,30	2.805,00
6224118	Tânia Marina Neto Dias	339,14	0,00
6224119	Daniela Alex.Oliv.Martins	3.906,25	6.930,00
6224120	Luís Miguel S.P.Leal	1.600,00	4.400,00
6224121	Eduardo Fern.Melo Martins	200,00	200,00
6224122	Maria João Dias Ribeiro		700,00
6224123	Duarte Nuno Carvalhais Pereira		324,00
6226	Conservação e Reparações	28.114,34	28.957,77
6227	Serviços Bancários	2.089,47	2.234,40
622801	Formação	28,50	29,36
622802	Software	358,20	398,00



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Florence
Am
Paula

Conta SNC	Descrição	Estimado 2010	Previsão 2011
623	Materiais	11.943,17	13.733,28
6231	Ferram.Utensilios desgaste Rápido	8.468,14	10.154,00
6232	Livros e doc. técnica	43,38	44,68
6233	Material de escritório	3.110,50	3.203,82
6234	Artigos para Oferta	321,15	330,78
624	Energia e Fluidos	183.590,72	192.527,00
6241	Electricidade	71.474,83	74.333,82
6242	Combustiveis	108.239,06	114.200,04
624201	Combustiveis - Iva Dedutivel	107.058,01	112.959,94
62420101	Gás	106.323,75	111.639,94
62420102	Gásleo	734,26	1.320,00
624202	Combustíveis - Iva Não Dedutível	1.181,05	1.240,10
62420202	Gasolina	165,00	173,25
62420203	Gásleo	1.016,05	1.066,85
6243	Água	3.876,83	3.993,13
625	Deslocações, Estadas e Transportes	75,45	102,71
626	Serviços Diversos	41.213,05	43.565,89
6261	Rendas e Alugueres	200,00	206,00
6262	Comunicação	4.249,75	4.377,24
6263	Seguros	7.458,76	7.588,10
626301	Seguro Avaria Máquinas	1.224,23	1.224,23
626304	Equipamento Electrónico	74,15	74,15
626305	Responsabilidade Civil	239,43	239,43
626306	Ar Condicionado - Ap.5.514.467	139,80	143,99
626307	Equip. Ginásio - Ap.5.515.867	111,95	115,31
626308	Apoios para duche e elevadores pisc	12,24	12,61
626309	Tapetes	1,30	1,34
626310	Seg. Viat Lig. Passageiros	619,08	637,65
626311	Recheio	1.609,66	1.609,66
626312	Acidentes Pessoais	2.997,68	3.087,61
626313	Acid.Pessoais-Atletas	429,24	442,12
6265	Contencioso e Notariado	1.930,50	1.988,42
6267	Limpeza Higiene e Conforto	5.024,05	5.685,65
6268	Outros Serviços	22.349,99	23.720,49
626801	Out. fornec. e serviços - Iva dedutível	792,48	816,25
626802	Out.fornec. e serviços - Iva n/ dedutível	613,95	632,37
626803	Out. fornec.e serviços - Iva isentos	317,00	326,51
626804	Clube Lousada Sec XXI	20.289,33	21.598,01
62680401	Filiação do Clube	80,00	82,40
62680402	Natação	7.304,97	7.974,12
6268040201	Filiação/Inscrição	2.756,35	2.839,04
6268040203	Portagens	371,40	382,54
6268040204	Combustíveis	412,01	424,37
6268040205	Refeições	1.475,74	1.920,01
6268040206	Equipamentos	380,75	392,17
6268040207	Troféus/Medalhas	129,42	183,30
6268040208	Alug.Pisc.e Alojamento	1.364,66	1.405,60
6268040210	Transportes	134,64	138,68
6268040211	Prevenção e Policiamento	280,00	288,40
62680403	Pólo Aquático	12.904,36	13.541,49
6268040301	Filiação/Inscrição	5.924,25	6.101,98
6268040303	Portagens	705,55	976,72
6268040304	Combustíveis	846,76	872,16
6268040305	Refeições	1.451,05	1.494,58
6268040306	Equipamentos	1.545,25	1.591,61
6268040307	Alojamento	1.635,50	1.684,57
6268040310	Desp.Alteração Jogos	50,00	51,50
6268040311	Multas Jogos Polo	50,00	51,50
6268040312	Despesas Hospital Atletas	108,00	111,24
6268040313	Exames Médico-Desportivos	588,00	605,64
626805	Soc.Portug.de Autores-Utiliz.Música	337,23	347,35



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, E

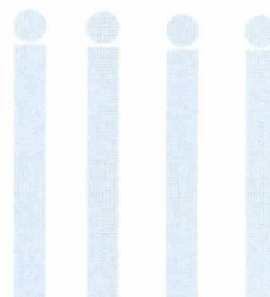
Alvesce
Am.
17/Jan

ORÇAMENTO CORRENTE

681 : Impostos (desenvolvimento)

(Em euros)

Conta SNC	Descrição	Estimado 2010	Previsão 2011
681	Impostos	14.117,28	14.119,49
6811	Impostos Directos	13.184,00	13.184,00
68111	IMI	13.184,00	13.184,00
6812	Impostos Indirectos	933,28	935,49
68123	Imposto Selo	891,44	892,62
6812303	Contratos	5,00	0,00
6812304	Outros	43,18	44,21
6812306	Juros	145,72	146,75
6812307	Capital	540,11	541,14
6812308	Imp.s/crédito	91,40	92,43
6812309	Imp.selo s/ cheques	32,93	33,96
6812310	Imp.s/transportes rodov.	33,10	34,13
68127	Taxas	41,84	42,87





LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, EM

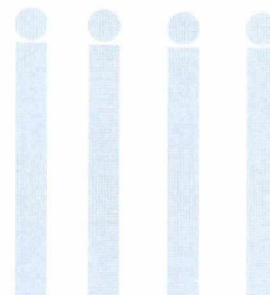
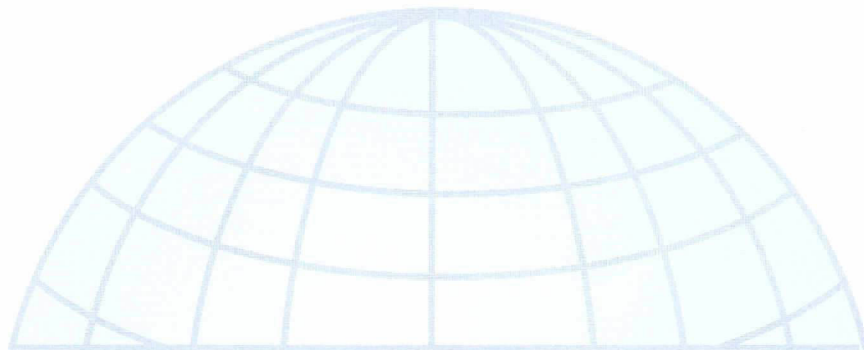
Abreço
Am.
Paula

ORÇAMENTO CORRENTE

63: Gastos com o pessoal (desenvolvimento)

(Em euros)

Conta SNC	Descrição	Estimado 2010	Previsão 2011
63	Gastos Com o Pessoal	332.134,81	331.086,77
631	Remunerações dos Órgãos Sociais	43.084,38	42.062,16
6311	Vencimento	37.190,94	36.053,28
6313	Subsídio de férias	2.843,94	3.004,44
6314	Subsídio de Natal	3.049,50	3.004,44
6315	Esp.férias/sub. Férias/sub natal		
632	Remunerações do Pessoal	223.573,07	223.905,53
6321	Vencimento	152.681,93	153.378,11
6322	Subsídio Alimentação	16.915,50	16.915,50
6323	Subsídio Turno	5.488,20	5.488,20
6324	Subsídio de férias	13.494,21	13.136,86
6325	Subsídio de Natal	12.963,80	13.136,86
6326	Esp.férias/sub. Férias/sub natal		
6327	Prémio Produtividade	21.048,23	21.850,00
6329	Compensação Caducidade Contrato	981,20	0,00
635	Encargos sobre Remunerações	57.539,76	57.698,75
6351	Enc.sobre Remunerações Org.Sociais	9.098,28	8.538,62
6352	Enc.sobre Remunerações Pessoal	48.441,48	49.160,13
6353	Esp.enc. s/ rem. Org. Sociais		0,00
6354	Esp.enc. s/ rem pessoal		0,00
636	Seg.Acid. no Trabalho e Doenç. Prof.	5.968,83	5.791,56
637	Custos de Acção Social	440,00	450,00
638	Outros Gastos com o Pessoal	1.528,77	1.628,77
63801	Produtos Farmácia	128,77	128,77
64803	Medicina no trabalho	687,50	687,50
64805	Vestuário/Fardas		100,00
63807	Festas e convívios	712,50	712,50





LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, EM

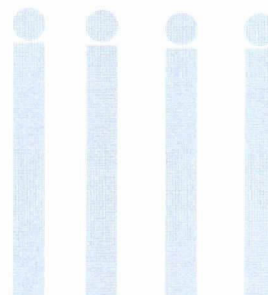
Alves
Am.
Guil

ORÇAMENTO CORRENTE

64: Depreciações (desenvolvimento)

(Em euros)

Conta SNC	Descrição	Estimado 2010	Previsão 2011
64	Gastos de Depreciação	196.496,05	230.338,78
642	Activos Fixos Tangíveis	194.877,92	228.720,65
643	Activos Intangíveis	1.618,13	1.618,13





LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, EM

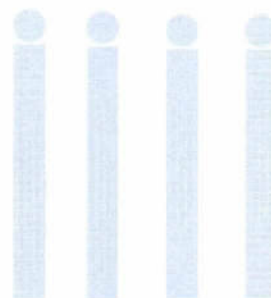
Alcega
Ar. J.
Junh

ORÇAMENTO CORRENTE

69: Gastos e perdas de financiamento (desenvolvimento)

(Em euros)

Conta POC	Descrição	Estimado 2010	Previsão 2011
69	Gastos e perdas de financiamento	4.445,30	5.501,51
691	Juros Suportados	4.445,30	5.501,51
6911	Juros de financiamentos obtidos	3.552,36	4.658,93
6913	Outros empréstimos obtidos		0,00
6915	Juros de Mora e compensatórios	6,87	7,08
6917	Juros de Locação Financeira	171,99	0,00
6918	Outros juros	0,76	0,78
6919	Juros Dep Ordem	713,32	834,72





LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Alameda
Paul

Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, EM
BALANÇO

(EUROS)

RÚBRICAS	2011 31-12-2011	2010 31-12-2010
ACTIVO		
Activo não corrente		
Activos Fixos Tangíveis	2.671.588,84	2.385.439,49
Activos Intangíveis	1.618,63	3.236,76
	2.673.207,47	2.388.676,25
Activo corrente		
Inventários	1.990,91	1.990,91
Clientes	16.078,18	16.046,49
Estado e Outros Entes Públicos	34.136,35	60.128,04
Outras contas a Receber	30.441,47	64.940,60
Diferimentos	4.636,56	4.627,42
Caixa e Depósitos Bancários	500,00	480,18
	87.783,47	148.213,64
TOTAL DO ACTIVO	2.760.990,94	2.536.889,89
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
CAPITAL PRÓPRIO		
Capital Realizado	3.840.743,81	3.840.743,81
Reservas Legais	5.958,44	5.958,44
Outras Reservas	9.975,96	9.975,96
Resultados Transitados	-1.828.375,48	-1.689.765,19
Outras Variações no Capital Próprio	451.285,09	105.492,22
	2.479.587,82	2.272.405,24
Resultado Líquido do Período	-111.259,09	-124.656,70
TOTAL CAPITAL PRÓPRIO	2.368.328,74	2.147.748,54
PASSIVO		
Passivo não corrente		
Passivos por Impostos Diferidos	148.365,48	35.164,07
	148.365,48	35.164,07
Passivo corrente		
Fornecedores	67.794,76	66.395,70
Estado e Outros Entes Públicos	19.992,23	21.505,10
Financiamentos Obtidos	65.500,00	153.714,41
Outras Contas a pagar	90.034,06	111.388,32
Diferimentos	975,67	973,75
	244.296,72	353.977,28
TOTAL DO PASSIVO	392.662,20	389.141,35
TOTAL CAP.PRÓPRIO E DO PASSIVO	2.760.990,93	2.536.889,89



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Alsece
M. J. L. Lousada

Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, EM
Demonstração dos resultados por naturezas

(EUROS)

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	2011	2010
Vendas e Serviços Prestados	717.942,30	716.527,44
Subsídio à exploração	150.000,00	137.500,00
Custo das merc. vendidas matérias cons ^{as}	-19.916,57	-19.336,48
Fornecimentos e serviços externos	-454.256,21	-445.050,96
Gastos com o pessoal	-331.086,77	-332.134,81
Imparidade de dívidas a receber (Perdas/Reversões)		-1.320,00
Outros Rendimentos e Ganhos	62.064,36	32.278,53
Outros Gastos e Perdas	-14.119,49	-17.314,39
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	110.627,61	71.149,33
Gastos /Reversões depreciação e amortização	-230.338,78	-196.496,05
Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-119.711,17	-125.346,72
Juros e Gastos Similares Suportados	-5.501,51	-4.445,30
Resultado antes de impostos	-125.212,68	-129.792,02
Imposto sobre rendimento do exercício	13.953,59	5.135,32
Resultado líquido do período	-111.259,09	-124.656,70





LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Alves CC
Am.
4/10/11

Lousada Século XXI - Actividades Desportivas e Recreativas, EM

PLANO FINANCEIRO	2010	2011
ACTIVIDADE OPERACIONAL		
Recebimentos		
de clientes (1)	719.140	717.912
outros recebimentos (2)	0	0
subsídios à exploração (3)	73.000	214.500
Pagamentos		
a fornecedores (4)	458.598	469.873
a pessoal (5)	333.467	331.087
outros pagamentos (6)	39.410	13.452
SALDO DA ACTIVIDADE OPERACIONAL	-39.335	118.000
= (1)+(2)+(3)-(4)-(5)-(6)		
INVESTIMENTO		
Desinvestimento (7)		
Investimento (8)	26.370	539.134
SALDO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	-26.370	-539.134
= (7)-(8)		
FINANCIAMENTO		
Capitais Próprios (9)		
Empréstimos (10)	27.990	-88.214
Subsídios ao Investimento (11)	48.000	514.870
Amortização Contratos Leasing	5.915	0
Juros de Financiamentos (12)	4.383	5.502
SALDO DA ACTIVIDADE DE FINANCIAMENTO	65.693	421.154
= (8)+(9)+(10)+(11)-(12)		
Saldo Disponibilidades Início do Ano	492	480
Variação Anual	-12	20
Saldo Disponibilidades Final do Ano	480	500
Notas: 2011 - Orçamento corrente (valores previstos)		



LOUSADA SÉCULO XXI

Actividades Desportivas e Recreativas, E.M.

Demonstração de Fluxos de Caixa

Período findo em 31 de Dezembro de 2011

ACTIVIDADES OPERACIONAIS:	2011	2010
Recebimentos de clientes +	717.911,66	719.139,86
Pagamentos a fornecedores -	469.872,97	458.597,83
Pagamentos ao pessoal -	331.086,77	333.467,29
Fluxo gerado pelas operações	-83.048,08	-72.925,26
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	-546,04	-3.789,95
Outros recebimentos/pagamentos relativos à actividade operacional +	201.594,01	37.380,28
Fluxos das actividades operacionais (1)	117.999,89	-39.334,93
ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO:		
Pagamentos respeitantes a:		
Investimentos Financeiros	0,00	0,00
Activos Fixos Tangíveis	536.250,55	24.398,38
Activos Intangíveis	2.883,60	1.971,29
Outros activos	0,00	0,00
Recebimentos provenientes de:		
Investimentos Financeiros	0,00	0,00
Activos Fixos Tangíveis	0,00	0,00
Activos Intangíveis	0,00	0,00
Outros activos	0,00	0,00
Subsídios para investimentos	514.870,00	48.000,00
Juros e rendimentos similares	0,00	0,00
Dividendos	0,00	0,00
Fluxos das actividades de investimento (2)	-24.264,15	21.630,33
ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO:		
Recebimentos provenientes de:		
Financiamentos obtidos	0,00	27.989,96
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio	0,00	0,00
Cobertura de prejuízos	0,00	0,00
Doações	0,00	0,00
Outras operações de financiamento	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos	88.214,41	0,00
Juros e gastos similares	5.501,51	4.382,51
Dividendos	0,00	0,00
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio	0,00	0,00
Outras operações de financiamento	0,00	5.914,82
	-93.715,92	17.692,63
Variação de caixa e seus equivalentes (4)=(1)+(2)+(3)	19,82	-11,97
Efeito das diferenças de câmbio	0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período	480,18	492,15
Caixa e seus equivalentes no fim do período	500,00	480,18

Lousada, 11 de Julho de 2011

O Conselho de Administração

Lugar da Boavista - Silvares - 4620-651 Lousada - Telefone: 255 813 396 - Fax: 255 913 052

Capital Social 3 840 743,81 Euros - Reg. na Cons. do Reg. Com. de Lousada, sob o N° 00001/011026 - Contribuinte: 505 840 464 - E-mail: lsdxxi.secretaria@mail.telepac.pt